

令和4年度～6年度3ヵ年計画  
『未来へ繋げる農業とJAの挑戦』の取り組み報告について

令和4年度～令和6年度の3ヵ年計画につきましては、JA東京みなみのビジョン・経営理念（安心・信頼・満足の提供）を前提に、JA東京グループで掲げた4つの基本目標を軸として当組合のメインテーマである『未来へ繋げる農業とJAの挑戦』の実践に向け取り組んでまいりました。その内容について以下のとおりご報告いたします。

この3ヵ年の取り組みとして、担い手・就農者の育成支援を目的とした営農支援事業や農機修理事業、「ず〜っと特売価格」や「超セール」の実施による農業生産コスト削減に向けた肥料・農薬・生産資材の安価提供等を進めてきました。その結果、正組合員の皆さまからは、3ヵ年で実施をした対話訪問活動等を通して一定の評価と、より一層の期待の声をいただくことができました。

一方、農業者の所得増大を目指した大型農産物直売所「みなみの恵み」における農家買取販売高の向上や、経営基盤強化に向けた適正利益の確保に必要な各事業の取り組み等につきましては、改善の検討を要する結果となりました。今後更なる改善策等を実践していくうえでは、担い手・就農者の育成や、相続事業承継対策等の支援が不可欠であり、この支援を実現するための担当部署の体制と職員の相談能力向上、部署間連携の確立が当組合の課題となります。また、組合員・役職員の「わがJA意識」が薄まりつつあるなか、くらしの活動をはじめとした様々な活動・運営を通じた組合員と役職員間の「つながりづくり」も必要となります。

以上をふまえつつ令和7年度からの3ヵ年計画では、その内容をより具体的なものとする為、JA東京みなみ自己改革工程表並びに、経常利益シミュレーションを適宜作成し実践を通じて、組織基盤、経営基盤を確立し、組合員の皆さまと共に歩む事業運営を目指してまいります。

| 基本<br>目標       | 重点実施分野 |                         | 重点施策                                  | 具体的実施事項                               | 業績評価基準<br>（業績評価指標・目標値）     | 令和4年度                                                                   |                                                                                                                                       | 令和5年度                                                         |                                                                                      | 令和6年度                                                                                    |                                                                                           |
|----------------|--------|-------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
|                |        |                         |                                       |                                       |                            | 実施事項及び目標値                                                               | 実践状況等                                                                                                                                 | 実施事項及び目標値                                                     | 実践状況等                                                                                | 実施事項及び目標値                                                                                | 実践状況等                                                                                     |
| 『持続可能な東京農業の確立』 | 1      | 直売所を通じた農業者所得の増大・農業生産の拡大 | (1) 農業者所得の増大（直売所のブランド化戦略の推進と機能強化）     | ① 買取制度の強化・契約栽培の推進をします。                | 農家買取販売高<br>契約栽培品目数         | 前年度対比105%<br>作物別対象者選定、推進                                                | ・農家買取販売高、前年度対比102.7%<br>・高品質な契約栽培の試験的な導入を2品目実施（タマネギ・キュウリ）                                                                             | 令和3年度実績対比107%<br>2品目                                          | ・令和3年度実績対比90.9%<br>・令和4年度同様2品目。契約書の締結は生産者にプレッシャーとなる恐れがあるため、出来の状況で畝単位や畑単位で買取の約束を行い実行。 | 令和3年度実績対比110%<br>4品目（累計）                                                                 | 令和3年度実績対比79.6%<br>契約栽培については、出荷者のプレッシャーが大きい<br>ため、コンテナ出荷依頼に切り替え（玉ねぎ、じゃがいも）。晩生きゅうり畝買い買取を実施。 |
|                |        |                         |                                       | ② GAP・エコ農産物・JA東京グループ統一ブランドの普及・拡大をします。 | GAP認証者の増員<br>東京エコ農産物認証者の増員 | GAP認証者：選定1名<br>東京エコ認証者：1名増員                                             | GAP認証者の選定は未実施、東京エコ認証者の増員は無かったが、統一ブランドの普及・拡大のため継続して実施する。                                                                               | GAP認証者：認定1名・選定1名<br>東京エコ認証者：1名増員                              | ・GAP認定者：認定0名・選定1名<br>・東京エコ認定者：1名増員                                                   | GAP認証者：認定1名・選定1名<br>東京エコ認証者：1名増員                                                         | ・新東京都GAP認証者：認定1名・選定なし<br>・東京エコ認証者：新規4名、増減なし                                               |
|                |        |                         |                                       | ③ 管内直売所を起点としたJA東京グループ・他県との物流・商品の販売連携。 | 新規取引関連JA数                  | 1JA                                                                     | みなみの恵みにおいて、他県も含め10JAと取引を実施しているが、更なる商品の販売連携を向上させるため、他県3JA・東京グループ4JA（合計7JA）と新規に取引を開始した。JA八王子・JA東京みどり・JA東京中央・JA東京あおば・JA吉岐・JA会津よつば・JA函南東部 | 1JA                                                           | 3JA<br>（JAマインズ・JAしみず・JAにしたま）                                                         | 1JA                                                                                      | JA間取引引き契約既存取引先16JA（都内5JA・他県11JA）<br>既存契約JAとの取引強化、イベント等に活用。                                |
|                |        |                         |                                       | ④ 飲食店等への販売チャネルの開設。                    | 取引飲食店舗数                    | 検討、調整、推進                                                                | ・業務用販売先として、角上魚類へ青果物の地場産を中心に仕入品も含めて供給<br>・地場野菜の業務用販売先の開拓として、日野市立病院（1企業）と協議中                                                            | 2店舗                                                           | ・角上魚類・自動車販売店での出張販売<br>・日野市トマトフェスタでの出張販売                                              | 4店舗（累計）                                                                                  | 4先（累計）<br>日野市立病院（1回／月）、角上魚類（毎営業日）<br>アグリパーク（2回／月）、トマトフェス                                  |
|                |        |                         |                                       | ⑤ 施設建設による生産量の拡大（生産期間の拡充）を強化します。       | 施設建設棟数                     | 1棟                                                                      | ・稲城地区において、イチゴ育苗ハウス1棟建設                                                                                                                | 2棟（累計）                                                        | 3棟（累計）<br>イチゴハウス4連棟×2棟（稲城地区）<br>イチゴ育苗用ハウス1棟（稲城地区）                                    | 5棟（累計）                                                                                   | 日野地区2棟、多摩地区1棟、稲城地区5棟ハウス建設<br>累計8棟                                                         |
|                |        | (2) 農業生産コストの削減          | ① 年間を通じた低価格な生産資材の販売を目指し、生産コスト低減に努めます。 | 生産資材品目数                               | 2品目                        | ・生産資材の価格高騰が続く中、仕入先や手数料率を見直した「ず〜っと特売価格」を実施した。<br>・合計3品目（ラウンドアップ・配合肥料2品目） | 3品目（累計）                                                                                                                               | 3品目（累計）<br>（ラウンドアップ・グリンズ配合・野菜名人）                              | 5品目（累計）                                                                              | 【ず〜っと特売価格】<br>6品目（上半期から継続）<br>黒マルチ、配合肥料2品目、化成肥料2品目、ラウンドアップマックスロード                        |                                                                                           |
|                |        |                         | ② 低価格な生産資材の超セールを実施します。                | 超セールの実施回数                             | 3回                         | ・化成肥料・有機化成・農薬・黒マルチについての「超セール」を合計4回実施                                    | 4回                                                                                                                                    | 5回実施<br>（化成肥料（普通化成・高度化成）・有機化成（4品目）・秋野菜用農薬・黒マルチ95cm（無穴）・みのり堆肥） | 4回                                                                                   | 【超セール】4回<br>7/1〜8/31農薬店頭超セール 7/1〜8/31有機化成肥料超セール<br>10/1〜11/30みのり堆肥超セール 12/1〜1/31有機化成超セール |                                                                                           |
|                |        |                         |                                       |                                       |                            |                                                                         |                                                                                                                                       |                                                               |                                                                                      |                                                                                          |                                                                                           |

| 基本<br>目標       | 重点実施分野 |                                                                                     | 重点施策 |                                                                                     | 具体的実施事項     |                                                                                     | 業績評価基準<br>（業績評価指標・目標値）                      |                                                                                     | 令和4年度                                                                                                                                            |                                                                                     | 令和5年度                                                                                                                                      |                                                                                     | 令和6年度                                                                                                     |                                                                                      |                                                  |
|----------------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
|                |        |                                                                                     |      |                                                                                     |             |                                                                                     | 実施事項及び目標値                                   | 実践状況等                                                                               | 実施事項及び目標値                                                                                                                                        | 実践状況等                                                                               | 実施事項及び目標値                                                                                                                                  | 実践状況等                                                                               |                                                                                                           |                                                                                      |                                                  |
| 『持続可能な東京農業の確立』 | 2      | 事業承継と農地保全                                                                           | (1)  | 担い手・就農者の育成支援                                                                        | ①           | 担い手農業者への農地の維持管理支援として営農支援事業の充実を行います。また、農業機械の修理等を通じて営農の効率化等を行います。                     | 営農支援件数<br>農機修理件数                            | 前年度対比105%<br>前年度対比102%                                                              | ・営農支援件数53件（前年度対比101.9%）<br>・農機修理件数211件（前年度対比87.5%）                                                                                               | 令和3年度実績対比107%<br>令和3年度実績対比105%                                                      | ・営農支援件数82件（令和3年度対比157.7%）<br>・農機修理件数228件（令和3年度対比94.6%）                                                                                     | 令和3年度実績対比110%<br>令和3年度実績対比107%                                                      | ・営農支援件数 86件（令和3年度対比165%）<br>・修理依頼件数 233件（令和3年度対比96.7%）                                                    |                                                                                      |                                                  |
|                |        |                                                                                     |      |                                                                                     | ②           | 就農者基礎講座の開催を継続し、生産者組織への加入を推進します。                                                     | 就農者基礎講座の継続受講者数<br>生産者組織加入者数                 | 就農者基礎講座開催受講者6名<br>生産者組織加入者1名                                                        | 第14期就農者基礎講座において6名の受講者が管内の先進農家やJA、南多摩農業改良普及センターより、農業知識や技術を学び就農への準備を行った。また、第13期卒業生2名が生産者組織へ加入した。                                                   | 就農者基礎講座開催受講者6名<br>生産者組織加入1名                                                         | ・就農者基礎講座14期（～8月）6名・15期（9月～）4名<br>・14期生1名が生産者組織に加入                                                                                          | 就農者基礎講座開催受講者6名<br>生産者組織加入者1名                                                        | ・16期就農基礎講座9/20開講受講生5名<br>・第15期 生産者組織加入者1名                                                                 |                                                                                      |                                                  |
|                |        |                                                                                     |      |                                                                                     | ③           | 援農ボランティア等の育成を支援します。                                                                 | 養成講座への座学講師派遣回数                              | 16回                                                                                 | 日野市と稲城市の援農ボランティア養成講座への座学（農業基礎知識）に営農指導担当職員が講師を合計16回（日野7回 稲城9回）行い育成支援を行った。                                                                         | 16回                                                                                 | ・営農ボランティア養成講座 計16回（日野7回・稲城9回）                                                                                                              | 16回                                                                                 | ボランティア養成講座<br>・計16回 日野市 5回（4月～9月）<br>5回（10月～3月）<br>稲城市 5回（4月～9月）<br>1回（10月～3月）                            |                                                                                      |                                                  |
|                |        |                                                                                     | (2)  | 生産緑地・未利用農地等の活用                                                                      | ①           | 農地把握システムを活用し、未利用農地を組合員や地域住民が利用できるよう農地貸借のマッチング及び有効活用について取組み、都市農地の保全に努めます。            | 組合員同士の農地貸借契約件数                              | 農地貸借準備                                                                              | 組合員同士の農地貸借マッチングの実績はなかったが、稲城市坂浜の畑（1,452㎡）において、JA東京みなみが使用貸借契約を締結（令和5年3月29日）した。                                                                     | 1件                                                                                  | ・農地貸借（組合員間）：貸借相談・申請指導3件<br>・農地貸借（JA・組合員間）：JA貸借（新規）1件（累計2件）                                                                                 | 2件（累計）                                                                              | 新規無し<br>・農地貸借（組合員間）相談・申請指導2件（累計）<br>・農地貸借（JA・組合員間）1件（累計3件）                                                |                                                                                      |                                                  |
|                |        |                                                                                     |      |                                                                                     | (3)         | 相続・事業承継の支援体制強化                                                                      | ①                                           | 事業承継と農地保全を目的とした相続相談体制の取組み強化および遺言信託を提案します。                                           | 遺言信託受託件数                                                                                                                                         | 20件                                                                                 | 遺言公正証書作成件数5件（申込件数10件）<br>達成率25.0%                                                                                                          | 20件                                                                                 | 遺言公正証書作成件数8件（申込件数11件）<br>達成率40%                                                                           | 20件                                                                                  | 遺言信託受託件数：21件（達成率：105.0%）<br>同行訪問による財産診断、相続相談を実施。 |
|                | 3      | 営農指導力（相談・企画提案力・技術力）の強化                                                              | (1)  | 農業者に寄り添える職員の育成                                                                      | ①           | 営農指導担当者（TAC）の生産現場へ出向く活動の実践・徹底。                                                      | 農地所有組合員訪問回数<br>新規直売所出荷者数<br>生産農家への訪問活動と事業提案 | 農地所有組合員訪問3件以上／日<br>直売所への新規出荷者1名以上／年<br>生産農家への事業提案2件以上／月                             | 【TAC11名】<br>・農地所有組合員訪問回数 3月末合計7,244件（年間目標8,019件）達成率90.3%（平均2.03件／日・人）<br>・直売所新規出荷者3月末合計15名（年間目標11件）達成率136.4%<br>・事業提案3月末合計108件（年間目標264件）達成率40.9% | 農地所有組合員訪問3件以上／日<br>直売所への新規出荷者1名以上／年<br>生産農家への事業提案2件以上／月                             | 【TAC12名（8月以降11名）】<br>・農地所有組合員訪問回数3月末合計6,194件（年間目標8,298件）達成率74.0%<br>・直売所新規出荷者3月末合計5名（年間目標12件・達成率41.7%）<br>・事業提案3月末合計90件（年間目標272件・達成率33.1%） | 農地所有組合員訪問3件以上／日<br>直売所への新規出荷者1名以上／年<br>生産農家への事業提案2件以上／月                             | 【営農指導担当10名（6月～9名、12月～8名）】<br>・農地所有組合員訪問5,337件【進捗率72.9%】<br>・直売所新規出荷者6件【進捗率60%】<br>・事業提案82件【進捗率49.2%】      |                                                                                      |                                                  |
|                |        |                                                                                     |      |                                                                                     | ②           | 営農指導担当者の営農技術（研修圃場活用）や知識の向上、習得により、担い手への相談機能を強化します。                                   | 普及指導員資格の取得人数<br>営農指導担当者営農研修会の開催回数           | 対象職員の選定5回                                                                           | ・対象職員2名選定<br>・研修会4回開催（7／21農業基礎研修・7／28東京農業管内農業8／2文書作成等におけるビジネスマナー、農業取扱いに係る知識・8／23農地をめぐる税金と制度）                                                     | 1名以上5回                                                                              | 普及指導員 令和5年8月試験 合格者なし                                                                                                                       | 2名以上（累計）5回                                                                          | ・普及指導員資格取得0名<br>・研修会計7回（野菜栽培概論講習会6/28 7/26 9/6 10/4 11/22）、生産履歴システム操作フォロー研修（7/16）、第2回TACアグリビジネススクール（7/10） |                                                                                      |                                                  |
|                | 4      | 都市農地保全に向けた農政活動の強化                                                                   | (1)  | 管内3市農業行政機関との連携強化                                                                    | ①           | 3市農業委員会との定期的な交流（農地保全を目的とした会議）を行うとともに、各団体との連携をこれまで以上のものにしていくための取組みを行います。             | JA・3市農業委員会連絡協議会の開催回数                        | 1回                                                                                  | 令和4年8月3日開催<br>・各市の農地貸借の状況や農業行政に関する取組みについて情報共有を図り、特定生産緑地の今後について協議した。                                                                              | 1回                                                                                  | 令和5年10月16日開催<br>各機関の取組状況等について協議した。                                                                                                         | 1回                                                                                  | 令和7年3月26日開催<br>各市の農政関連事業に対する取り組みについて情報共有を図り、農地貸借のマッチング方法を協議。                                              |                                                                                      |                                                  |
|                |        |                                                                                     |      |                                                                                     | ②           | 3市農政担当部署との定期的な交流（農地保全を目的とした会議）を行うとともに、行政との連携を強化する。                                  | JA・3市農政担当連絡協議会の開催回数                         | 1回                                                                                  | 令和5年3月29日開催<br>・令和5年度農政関連事業や予算、JA東京みなみ3カ年計画について情報共有した。                                                                                           | 1回                                                                                  | 上記3市農業委員会連絡協議会に農政担当も出席し、事業についてすり合わせを行った。                                                                                                   | 1回                                                                                  | 令和7年3月26日開催<br>各市より農政関連事業予算、JAの令和7年度事業計画（案）を説明・共有。                                                        |                                                                                      |                                                  |
|                |        |                                                                                     | (2)  | 都市農業の持続性を高めるための農政活動の展開                                                              | ①           | 議員への要請活動・意見交換を実施します。                                                                | 意見交換会の開催回数                                  | 1回                                                                                  | コロナ禍において開催を見送ったが、JA東京青壮年組織協議会にて、都市農業振興を一層図るための農政活動として、国会議員 一斉要請活動に青壮年部本部副部長が参加した。（令和4年9月6日：参議院議員会館）令和5年度開催予定。                                    | 1回                                                                                  | JA都青協による要請活動（参議院会館）当JA青壮年部も参加（令和5年9月6日）                                                                                                    | 1回                                                                                  | 青壮年部にて衆議院議員2名と面談（JA都青協一斉要請活動 9/10）                                                                        |                                                                                      |                                                  |
| SDGs<br>該当項目   |        |                                                                                     |      |                                                                                     |             |                                                                                     |                                             |                                                                                     |                                                                                                                                                  |                                                                                     |                                                                                                                                            |                                                                                     |                                                                                                           |                                                                                      |                                                  |
|                |        | 2                                                                                   | 水と衛生 | 4                                                                                   | 質の高い教育をみんなに | 8                                                                                   | 働きがいも経済成長も                                  | 11                                                                                  | 住み続けられるまちづくりを                                                                                                                                    | 12                                                                                  | つくる責任つかう責任                                                                                                                                 | 15                                                                                  | 陸の豊かさも守ろう                                                                                                 | 17                                                                                   | パートナーシップで目標を達成しよう                                |
|                |        |  |      |  |             |  |                                             |  |                                                                                                                                                  |  |                                                                                                                                            |  |                                                                                                           |  |                                                  |

| 基本<br>目標                                                                   | 重点実施分野       |         | 重点施策                      | 具体的実施事項                                                                               | 業績評価基準<br>(業績評価指標・目標値)                 | 令和4年度                      |                                                                                                                         | 令和5年度                           |                                                                                                                                                                                                                        | 令和6年度                  |                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                            |              |         |                           |                                                                                       |                                        | 実施事項及び目標値                  | 実践状況等                                                                                                                   | 実施事項及び目標値                       | 実践状況等                                                                                                                                                                                                                  | 実施事項及び目標値              | 実践状況等                                                                                                                                                                                                                |
| 『持続可能な組織基盤の強化』                                                             | 1            | 組織基盤の強化 | (1) 全組織の見直し・組織活性化方策の立案・実施 | ① 組合員組織の基盤強化・活性化に向け、次世代対策や組織活動を通じた仲間づくりを進めます。また、対話を通じてニーズを把握し、必要に応じた組合員組織の見直しを行います。   | 役員・所管部署による対話活動の実施<br>若年層が参加しやすい組織活動の実施 | 対話活動：1回以上<br>組織活動：1回以上     | 認定農業者及び組織代表に対し訪問・対話活動を実施した中で、収集した意見等を基に必要な組合員組織の見直しを継続して検討していく。                                                         | 対話活動：1回以上<br>組織活動：1回以上          | 正組合員先に実施をしている訪問・対話活動の中で、収集した意見等を基に必要な組合員組織の見直しを継続して検討していく。                                                                                                                                                             | 対話活動：1回以上<br>組織活動：1回以上 | 正組合員先に実施をしている訪問・対話活動の中で、収集した意見等を基に必要な組合員組織の見直しを継続して検討していく。                                                                                                                                                           |
|                                                                            |              |         | (2) 組合員との対話運動と経営へのフィードバック | ① 全正組合員先への個別訪問と対話運動を実施し、理事会へ報告します。                                                    | 役員と支店長による正組合員訪問                        | 全認定農業者                     | 令和4年11月に認定農業者及び組織代表に対し訪問・対話活動実施                                                                                         | 全正組合員の50%                       | 948名の正組合員先を訪問<br>(令和5年3月31日現在、正組合員数1,893名<br>訪問割合50.07%)                                                                                                                                                               | 全正組合員数の60%             | 1,134名の正組合員先を訪問<br>(令和6年3月31日現在、正組合員数1,861名<br>訪問割合60.93%)                                                                                                                                                           |
|                                                                            |              |         | (3) 若手組合員の組織強化            | ① 今後の農業を盛り上げるため、若手生産者同士の意見や情報を交流させる4地区合同の若手生産者組織の構築に向けて取組みをします。                       | 青壮年部後継者部会の再開                           | 再開の準備（規約等の見直し）<br>若手農業者の選定 | コロナ禍において事業を見送りましたが、今後青壮年部事業として後継者向けの事業を行うこととなり、令和5年度に青壮年部役員とも調整し進めていく。                                                  | 青壮年部後継者部会再開総会<br>研修会やJA懇談会の事業計画 | 青壮年部員向け事業承継研修会開催<br>(令和6年1月23日)<br>(事業承継する方・される方向けに2部構成で開催)                                                                                                                                                            | 青壮年部長を含んだJAとの定期的懇談会の開催 | 令和7年3月18日生産部会合同にて、JA役員との意見交換会開催。青壮年部の役員選出人員についても厳しい状況で、後継者部会の再開は現実的でないとの意見があった。                                                                                                                                      |
|                                                                            |              |         | (4) 准組合員の意思反映             | ① 「JA東京みなみ農業振興倶楽部」を新設し、JAならびに地域農業発展に積極的に応援していただける消費者を中心とした組織の構築を図り、准組合員の意思反映機関といたします。 | 検討～設立～意思反映                             | 検討<br>設立準備                 | まずは直売所の来客数を増やすことから検討。                                                                                                   | 設立総会                            | まずはみなみの恵みを中心とした直売所の来客数を増やすことから検討。                                                                                                                                                                                      | 理事会への意思反映              | 「農業振興倶楽部」の設立は現状見直しが必要。みなみの恵みを中心とした直売所の来客数を増加させることから検討をしていく。                                                                                                                                                          |
|                                                                            |              |         |                           | ② 「JA東京みなみ市民農園（仮称）ふれあい農園」を新設し、利用者となる准組合員を対象とした組織の構築を図り、准組合員の意思反映機関といたします。             | 検討～農園開設準備                              | 検討                         | 組合員の耕作しきれない農地を使用貸借し、准組合員を主とした農産物の収穫体験を実施する内容の生産緑地の貸借における事業計画の認定申請（令和5年3月23日）を日野市へ提出した。（畑673㎡）<br>今後、JA東京みなみ収穫体験農園を新設予定。 | 検討                              | 稲城市坂浜地区にて、令和5年4月1日より3年間の期間で正組合員圃場（1,452㎡）を使用貸借での権利で農地貸借し、収穫体験付き定期積金用のジャガイモを栽培。その後、サッカー大会用の大根を栽培。<br>日野市旭が丘地区にて、令和5年5月1日より3年間の契約で、正組合員圃場（673㎡）を使用貸借での権利で農地貸借し、夏休みこども村用のミニトマト・ピーマンを栽培。その後、近隣自治会を対象とした収穫体験（サツマイモ）を10月に実施。 | 農園開設準備                 | 【令和5年度と同様】<br>(稲城市坂浜地区にて、令和5年4月1日より3年間の期間で正組合員圃場（1,452㎡）を使用貸借での権利で農地貸借し、収穫体験付き定期積金用のジャガイモを栽培。<br>日野市旭が丘地区にて、令和5年5月1日より3年間の契約で、正組合員圃場（673㎡）を使用貸借での権利で農地貸借し、夏休みこども村用のミニトマト・ピーマンを栽培。その後、近隣自治会を対象とした収穫体験（サツマイモ）を10月に実施。） |
|                                                                            |              |         |                           | ③ 正組合員、准組合員が協同し、組合員組織活動の活性化、准組合員の意思を反映させる為、支店運営協力委員会を、支店協同推進委員会に改変いたします。              | 各地区：活動の回数                              | 2回                         | 支店運営協力委員会に准組合員も参加できるよう規程を変更。令和5年7月1日より支店協同推進委員会へ移行。令和5年度より正・准組合員を構成員とした地域貢献活動を企画・立案・実施していく。                             | 2回                              | 令和5年7月1日より支店運営協力委員会から支店協同推進委員会へ移行し、各地区で委員会を2回開催。今後は継続的に正・准組合員とした地域貢献活動を企画・立案・実施していく。                                                                                                                                   | 2回                     | 各地区で年4回の支店協同推進委員会を実施。<br>(准組合員の構成員：各地区2名、計8名)                                                                                                                                                                        |
|                                                                            | SDGs<br>該当項目 |         |                           |                                                                                       |                                        |                            |                                                                                                                         |                                 |                                                                                                                                                                                                                        |                        |                                                                                                                                                                                                                      |
| <div><div>2</div><div>8</div><div>12</div><div>16</div><div>17</div></div> |              |         |                           |                                                                                       |                                        |                            |                                                                                                                         |                                 |                                                                                                                                                                                                                        |                        |                                                                                                                                                                                                                      |

| 基本<br>目標                      | 重点実施分野 |                  | 重点施策                | 具体的実施事項                                                                                              | 業績評価基準<br>(業績評価指標・目標値)      | 令和4年度                                 |                                                                                 | 令和5年度                                 |                                                                                    | 令和6年度                                 |                                                                                  |
|-------------------------------|--------|------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
|                               |        |                  |                     |                                                                                                      |                             | 実施事項及び目標値                             | 実践状況等                                                                           | 実施事項及び目標値                             | 実践状況等                                                                              | 実施事項及び目標値                             | 実践状況等                                                                            |
| 『不断の自己改革の<br>実践を支えるJA経営基盤の確立』 | 1      | 事業・事業推進組織の抜本的見直し | (1) 相談機能を中心にした組織再構築 | ① LA・TAC・くらしの相談課の職員を中心に、組合員との徹底した対話に基づくライフプランコンサルティングを組織一丸（部署横断的）となって実施致します。                         | ライフプランコンサルティング件数            | 252件                                  | 実施件数：197件<br>達成率：78.17%                                                         | 252件                                  | 【実績】252件<br>【達成率】100.00%                                                           | 252件                                  | 【作成実施件数】144件<br>【達成率】57.14%<br>その他予約推進中件数108件（翌年度継続実施）                           |
|                               |        |                  |                     | ② 新たな総合相談窓口としてLAとTACを融合し、組合員の相談に対して一人の職員で応えられるように人員配置、人材育成に取組みます。                                    | 総合相談員の配置ならびに人材育成            | 準備・育成検討期間                             | 総合事業を通じて組合員・利用者の利益に合うサービスを提供するため、部署横断的な同行訪問を実施。                                 | 準備・育成検討期間                             | 総合事業を通じて組合員・利用者の利益に合うサービスを提供するため、総合相談機能及び部署間連携の強化を行っていく。                           | 各支店：1名                                | 未配置。総合事業を通じて組合員・利用者の利益に合うサービスを提供するため、総合相談機能及び部署間連携の強化を行っていく。                     |
|                               |        |                  | (2) 適正利益の確保         | ① 【資産管理】相談機能の強化や専門家との連携を軸とした取組みにより事業収益の安定確保を目指します。                                                   | 事業収益の増加                     | 前年度事業計画対比：6%増                         | 【目標額前】年度計画額165,000千円×106%＝174,900千円<br>【実績】216,912千円<br>【達成率】124.02%            | 前年度事業計画対比：6%増                         | 【目標額】前年度計画額170,000千円×106%＝180,200千円<br>【実績】260,351千円<br>【達成率】144.47%               | 前年度事業計画対比：6%増                         | 【目標額】191,020千円<br>【実績】169,338千円<br>【達成率】88.6%<br>財産診断から事業提案を実施。                  |
|                               |        |                  |                     | ② 【投資信託】組合員・利用者の資産形成・運用・継承等のニーズに対する提案活動であるライフプランコンサルティングの取組みを強化し、幅広い資産形成・運用提案を行うとともに、JAの収益多様性を目指します。 | 投資信託販売額                     | 投資信託販売額：50,000千円                      | 販売額実績：69,543千円（達成率139.08%）                                                      | 投資信託販売額：100,000千円                     | 【投資信託販売額】40,885千円<br>【達成率】40.89%                                                   | 投資信託販売額：150,000千円                     | 【投資信託販売額】45,880千円<br>【達成率】30.59%                                                 |
|                               |        |                  |                     | ③ 【経済】大消費地の立地を活かした地場産野菜や地方農産物販売等、店舗づくりの再編による店舗販売額の増加及び全農や業者との仕入価格交渉による粗利利益率を確保します。                   | レジ販売額の伸長<br>購買販売利益率の増加      | レジ販売額：前年度対比5%増<br>購買販売利益率：前年度対比1%増    | レジ販売額：前年度対比100.5%<br>購買粗利益率：13.3%（前年度対比0.5%減）<br>販売粗利益率（買取販売品）17.4%（前年度対比0.8%減） | レジ販売額：令和3年度対比6%増<br>購買販売利益率：前年度対比1%増  | レジ販売額：令和3年度対比103.2%<br>購買粗利益率：12.1%（前年度対比1.2%減）<br>販売粗利益率（買取販売品）：17.5%（前年度対比0.1%増） | レジ販売額：令和3年度対比7%増<br>購買販売利益率：前年度対比1%増  | レジ販売高令和3年度対比 114.5%<br>購買利益率：13.5%（前年度対比1.4%増）<br>販売利益率（買取販売品）：17.7%（前年度対比0.2%増） |
|                               |        |                  |                     | ④ 【貸出金】住宅関連会社等への営業に特化したローンセンターを軸に、自己住宅ローンの積極的な推進活動を行います。                                             | 自己住宅ローン<br>融資実行件数及び金額       | 自己住宅ローン<br>融資実行：60件<br>金額：2,100,000千円 | 融資実行：39件（達成率65.00%）<br>金額：1,536,400千円（達成率73.16%）                                | 自己住宅ローン<br>融資実行：70件<br>金額：2,450,000千円 | 【融資実行】40件（達成率：57.1%）<br>【金額】1,718,580千円（達成率：70.1%）                                 | 自己住宅ローン<br>融資実行：70件<br>金額：2,450,000千円 | 【融資実行】25件（達成率：35.7%）<br>【金額】904,310千円（達成率：36.9%）                                 |
|                               |        |                  |                     | ⑤ 【貸出金】ライフプランコンサルティングを実施し、賃貸住宅関連等事業資金の需要を把握することで、必要な資金需要に対応していきます。                                   | 賃貸住宅関連資金<br>融資実行による貸出金総残高伸長 | 前年度残高対比：2%増                           | 【貸出金期首残高】379億8,019万円<br>【貸出金期末残高】390億5,404万円<br>【増加率】2.82%                      | 前年度残高対比：2%増                           | 【貸出金期首残高】390億5,404万円<br>【貸出金期末残高(3月末)】424億4,655万円<br>【増加率】8.69%                    | 前年度残高対比：2%増                           | 【貸出金期首残高】424億46百万円<br>【貸出金期末残高(3月末)】419億47百万円<br>【増加率】-1.18%                     |
|                               |        |                  |                     | ⑥ 【葬祭】JA葬祭事業のPRを部署間連携により行い、幅広い事前相談対応と、より良いサービス提供により、取扱い件数の増大に努めます。                                   | 施行件数<br>前年度対比3%増            | 施行件数<br>前年度対比3%増                      | コロナ禍により家族葬が中心となり<br>施行件数141件（前年度対比90.3%）                                        | 施行件数<br>前年度対比3%増                      | 施行件数152件（前年度対比107.8%）                                                              | 施行件数<br>前年度対比3%増                      | 施行件数：161件（前年度対比106%）                                                             |
|                               |        |                  |                     | ⑦ 【共済】法令等に基づく『適切な共済推進』への正しい理解を醸成し、組合員・利用者本位の推進フォロー活動（3Q訪問活動等）を徹底することで共済付加収入の維持・拡大に努めます。              | フォロー活動実施件数<br>共済付加収入の維持     | 3Q訪問活動：フォルダー登録世帯の7割実施                 | フォルダー登録世帯3,600件のうち<br>3Q訪問活動実施件数3,227件<br>実施割合89.63%                            | 3Q訪問活動：フォルダー登録世帯の8割実施                 | 【目標件数】3,600件<br>【実績】3,374件<br>【達成率】93.72%                                          | 3Q訪問活動：フォルダー登録世帯の9割実施                 | 【目標件数】3,600件<br>【実績】3,734件<br>【達成率】103.7%                                        |
|                               |        |                  |                     | ⑧ 各部門において、見える化・効率化を目的とした業務の棚卸を実施し、適正人員の把握・配置を行うことで、事業利益の増大に努めます。                                     | 各部門において業務の棚卸計画の策定・実施        | 1回                                    | 令和4年度未実施。令和5年度は経済効率化プログラム導入予定。                                                  | 1回                                    | 連合会と連携した営農経済収支改善プログラムを導入。令和6年3月26日に常勤役員への最終報告を行った。令和6年度より本格実施。                     | 1回                                    | 連合会と連携した営農経済収支改善プログラムを導入し、令和6年度より本格稼働。令和6年度の1年間で10回の打合せ会議を実施した。                  |

| 基本目標                                                                                                                                             | 重点実施分野 |                     | 重点施策              | 具体的実施事項                                                                 | 業績評価基準<br>（業績評価指標・目標値）                                                         | 令和4年度                                                                                     |                                        | 令和5年度                                                                                          |                                                         | 令和6年度                                                                                                                       |                                                                                         |                                                                                                                                        |                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                  |        |                     |                   |                                                                         |                                                                                | 実施事項及び目標値                                                                                 | 実践状況等                                  | 実施事項及び目標値                                                                                      | 実践状況等                                                   | 実施事項及び目標値                                                                                                                   | 実践状況等                                                                                   |                                                                                                                                        |                                                                                                          |
| 『JA経営基盤の確立』                                                                                                                                      | 2      | 経営基盤を支える人財の育成       | (1)               | 相談機能を担う職員育成                                                             | ①<br>ライフプランコンサルティングを担う職員育成のため、FP、宅地建物取引士の資格取得を推奨します。                           | FP・宅地建物取引士試験合格者数                                                                          | F P：3名<br>宅地建物取引士：1名                   | FP：合格者4名<br>宅地建物取引士：合格者0名                                                                      | F P：3名<br>宅地建物取引士：1名                                    | FP：合格者6名<br>宅地建物取引士：合格者2名                                                                                                   | F P：3名<br>宅地建物取引士：1名                                                                    | FP：4名<br>（試験日 令和6年9月8日3名、令和7年1月26日1名）<br>宅地建物取引士：取得者なし                                                                                 |                                                                                                          |
|                                                                                                                                                  |        |                     | (2)               | 新たな人事管理システムの構築・定着（管理職マネジメント機能強化）                                        | ①                                                                              | 職員に公正な評価・処遇を行うため、現行の人事管理制度における評価基準等の分析及び、見直しを実施し、新評価基準を導入します。                             | 現行評価基準の分析と新評価基準の策定および定着                | 現行評価基準の分析                                                                                      | 令和4年度人事考課にて目標管理の数値化が進捗。<br>令和5年度は公正かつ効率的な新評価基準の導入を検討する。 | 新評価基準の策定                                                                                                                    | 考課者と被考課者間での面談を重視した評価とする仕組みとして、「人事考課面談シート」を作成し、令和6年度の人事考課より運用開始予定（これまで年間育成面談回数3回を6回に変更）。 | 新評価基準の運用                                                                                                                               | 導入した「人事考課面談シート」にて、各被考課者（職員）が1次考課者（課長職・部長職）と年4回、2次考課者（部長職・役員）と年2回の面談を実施。その面談を基に双方理解のある人事考課となる仕組みづくりを行なった。 |
|                                                                                                                                                  |        |                     |                   |                                                                         | ②                                                                              | 新たな資格取得基準を明確化し、全職員が職位や業務に見合った資格を習得することで、昇格等の評価処遇に反映させます。また、JA東京グループ人財開発委員会と協調した人材育成を行います。 | 新資格取得基準に沿った資格保有職員割合                    | 60%                                                                                            | 令和4年4月に新たな資格取得基準を周知。<br>令和5年3月末現在の資格保有割合77.9%           | 70%                                                                                                                         | 令和6年3月末現在の資格保有割合81.6%                                                                   | 80%                                                                                                                                    | 資格取得率 83.0%                                                                                              |
|                                                                                                                                                  | 3      | コンプライアンス経営に向けた取組み強化 | (1)               | 内部統制向上に向けた取組み                                                           | ①<br>コンプライアンス経営に向けた取組み強化の為、JA東京みなみの自立的な内部統制システムの整備・運用に取組みます。                   | 理事会における運用状況の確認・基本方針見直しの検討                                                                 | 1回実施                                   | 内部統制システム基本方針及び運用状況報告内容の確認・検討。（令和5年度より実施）                                                       | 1回実施                                                    | コンプライアンス計画、不祥事未然防止行動計画の進捗状況について定期的に理事会に報告している。（第2回理事会、第6回理事会、第8回理事会、第11回理事会）また6月、3月に全役職員（パート、嘱託を含む）を対象にしたコンプライアンス研修を2回実施した。 | 1回実施                                                                                    | コンプライアンス計画、内部統制システム基本方針整備・運用状況のモニタリング及び内部統制確立に向けた重点化対策の進捗状況について定期的に理事会に報告している。（第2、4、7、9回理事会）また3月に全役職員（パート、嘱託を含む）を対象にしたコンプライアンス研修を実施した。 |                                                                                                          |
|                                                                                                                                                  |        |                     | (2)               | リスク管理機能の強化                                                              | ①<br>当組合が直面する様々なリスクに対応する為に、各管理部署の連携を強化する態勢を構築し、各支店への巡回指導によりリスク管理体制の充実・強化に努めます。 | リスク管理室と本店各管理部署での支店巡回を実施                                                                   | 四半期に1回実施                               | 上半期：貯金事務手続き整備のため、金融共済部管理課による支店巡回2回実施<br>下半期：リスク管理室・金融・地域振興と連携したクロスチェックを各支店で実施（10月・11月、金融・経済店舗） | 四半期に1回実施                                                | コンプライアンス計画に基づく具体的実施項目（抽出されたリスク）への取組について、毎月、コンプライアンス委員会で協議している。また支店巡回にて進捗を確認し指導等を実施している。上期は3回、下期は3回実施した。                     | 四半期に1回実施                                                                                | コンプライアンス計画に基づく具体的実施項目（抽出されたリスク）への取組について、毎月、コンプライアンス委員会で協議している。また支店巡回にて進捗を確認し指導等を実施している。下期は2回実施した。                                      |                                                                                                          |
| (3)                                                                                                                                              |        |                     | JA内部監査資格取得者の育成・増員 | ①<br>コンプライアンス態勢の強化に向け、JA内部監査士の取得を、管理職登用の必須資格とし、全ての管理職について資格取得を目指して参ります。 | JA内部監査士試験合格者数                                                                  | 5名                                                                                        | 合格者4名                                  | 6名                                                                                             | 合格者5名                                                   | 7名                                                                                                                          | 受験者30名（うち管理職16名）<br>合格者5名（うち管理職2名）                                                      |                                                                                                                                        |                                                                                                          |
| SDGs<br>該当項目                                                                                                                                     |        |                     |                   |                                                                         |                                                                                |                                                                                           |                                        |                                                                                                |                                                         |                                                                                                                             |                                                                                         |                                                                                                                                        |                                                                                                          |
| <div>1貧困をなくそう</div> <div>4質の高い教育をみんなに</div> <div>5ジェンダー平等を實現しよう</div> <div>8働きがいも経済成長も</div> <div>10人や国の不平等をなくそう</div> <div>16平和と公正をすべての人に</div> |        |                     |                   |                                                                         |                                                                                |                                                                                           |                                        |                                                                                                |                                                         |                                                                                                                             |                                                                                         |                                                                                                                                        |                                                                                                          |
| 『都民と「食」「農」が織り成す地域社会の実現』                                                                                                                          | 1      | 都市農業の理解促進の取組み       | (1)               | 多面的機能への取組み・発信                                                           | ①<br>都市農業、都市農地への理解醸成のため、農地・農業の防災・教育・景観創出等といった多面的機能のPRを行います。                    | JAホームページへの掲載<br>農業新聞への関連記事投稿                                                              | 掲載<br>6本／人（担当者10人）                     | 夏休みこども村（食育活動）掲載<br>農業新聞掲載本数 60本（前年度対比153.8%）                                                   | 掲載<br>6本／人（担当者10人）                                      | 夏休みこども村（食育活動）更新・掲載<br>農業新聞掲載本数48本                                                                                           | 更新<br>6本                                                                                | 夏休みこども村（食育活動）更新・掲載<br>【担当者10名（6月～9名、12月～8名）】<br>農業新聞記事掲載本数56本                                                                          |                                                                                                          |
|                                                                                                                                                  |        |                     | (2)               | 食農教育活動への取組み                                                             | ①<br>直売所を拠点とした学校給食食材提供事業へ取組みます。                                                | みなみの恵みを集荷拠点とした日野市内小中学校への食材供給先数                                                            | 農家・行政・納入先価格・配送・人材など 検討準備（日野市との定期的会合継続） | ・9月より月1回開催される日野市学校給食生産者調整会議（堀之内・東光寺・平山）にJA出荷推進担当者が出席<br>・令和5年度よりコーディネート業務を受託                   | 日野市内小中学校へ食材提供開始<br>食材提供先：2件                             | 市内学校と生産者のコーディネート業務、及び日野市から2校への配送業務を受託開始。                                                                                    | 日野市内小中学校へ食材提供開始<br>食材供給先：3校（累計）                                                         | 継続：日野市学校給食コーディネート業務<br>新規：4月から日野市学校給食配送業務（日野市内小中学校2校）                                                                                  |                                                                                                          |
|                                                                                                                                                  |        |                     |                   |                                                                         | ②<br>JA東京みなみ夏休みこども村の継続開催による食農教育活動に取組みます。                                       | JA東京みなみ夏休みこども村の開催                                                                         | 1回                                     | 令和4年度 新型コロナウイルスの影響により中止                                                                        | 1回                                                      | 令和5年7月27日に管内で開催                                                                                                             | 1回                                                                                      | 7/23JA東京みなみ夏休みこども村開催<br>参加者22名                                                                                                         |                                                                                                          |
|                                                                                                                                                  | 2      | 豊かで暮らしやすい地域づくり      | (1)               | 農と住の調和した街づくりの推進                                                         | ③<br>JA東京みなみカップ少年サッカー大会の継続開催等による地域コミュニティの活性化を図ります。                             | JA東京みなみカップ少年サッカー大会の開催                                                                     | 1回                                     | 予選：令和4年11月27日<br>決勝：令和4年12月25日 開催                                                              | 1回                                                      | 予選大会：令和5年12月2日<br>決勝大会：令和5年12月10日 日野市内開催（24チーム参加）                                                                           | 1回                                                                                      | 第14回JA東京みなみカップ少年サッカー大会（多摩市開催）<br>予選12/1、決勝12/8                                                                                         |                                                                                                          |
|                                                                                                                                                  |        |                     |                   |                                                                         | ①<br>次世代への事業承継・農地保全・地域活性化を図るため、東京都農住都市支援センターと区画整理事業の推進に努めます。                   | 区画整理組合調査・立案～準備会～設立                                                                        | 調査・立案                                  | 設立準備会2件<br>区画整理勉強会1件<br>まちづくり調査1件                                                              | 準備会発足                                                   | 設立準備会3件（令和5年度内：設立準備会1件増）<br>まちづくり調査1件                                                                                       | 組合設立：1件                                                                                 | 令和6年12月2日、日野市上台土地区画整理組合設立。                                                                                                             |                                                                                                          |
| SDGs<br>該当項目                                                                                                                                     |        |                     |                   |                                                                         |                                                                                |                                                                                           |                                        |                                                                                                |                                                         |                                                                                                                             |                                                                                         |                                                                                                                                        |                                                                                                          |
| <div>2気候変動に挑戦</div> <div>4質の高い教育をみんなに</div> <div>11住み続けられるまちづくりを</div> <div>15陸の豊かさも守ろう</div>                                                    |        |                     |                   |                                                                         |                                                                                |                                                                                           |                                        |                                                                                                |                                                         |                                                                                                                             |                                                                                         |                                                                                                                                        |                                                                                                          |